

TO THE ITALMATCH GROUP TEAM: WELCOME!

AN DAS TEAM DER ITALMATCH GRUPPE: WILLKOMMEN!

Genova, March 5th, 2013

Dear Team Member,

Sehr geehrtes Teammitglied,

it is with great pleasure that I confirm the finalization of the acquisition of Thermphos Chlorides and Dequest Business occurred on March 1st, 2013.

Mit großer Freude kann ich Ihnen hiermit bestätigen, dass der Ankauf der Betriebszweige Chloride und Dequest der Termphos Gruppe am 1. Mai 2013 vollzogen wurde.

I simply want to share with you all, how pleased I am about this acquisition.

Ich möchte Ihnen allen einfach mitteilen, wie erfreut ich über diesen Zukauf bin.

Chlorides and Dequest are good and solid businesses with Mission, Vision, Values and People similar to our own.

Chloride und Dequest sind gute und solide Betriebe, deren Auftrag, Vision, Werte und Menschen sehr ähnlich zu unseren sind.

In the future, I'm confident you will possibly share my enthusiasm for this new relationship, where the full respect and centrality of Individual, come first to everything.

Ich bin mir sicher, dass Sie in Zukunft meinen Enthusiasmus für diese neue Beziehung, in der Respekt für jeden Einzelnen an erster Stelle steht, teilen werden.

This is an important step toward the creation of a specialty independent chemical Group, targeting Leadership in the Global Markets.

Dies ist ein wichtiger Schritt zur Schaffung einer unabhängigen Spezialchemiegruppe, die eine Führungsrolle im weltweiten Markt anstrebt.

Italmatch started a long time ago, back in 1929 as a small producer of Yellow and Red Phosphorus; only after 1998 it became Italmatch Chemicals SpA, an independent innovative specialty chemicals manufacturer, with clear objective and ambition to grow.

Italmatch hat seine Tätigkeiten vor langer Zeit, im Jahr 1929, als Produzent von gelbem und rotem Phosphor begonnen; erst im Jahr 1998 wurde daraus Italmatch Chemicals S.p.A., ein unabhängiger und innovativer Produzent von Spezialchemikalien, mit dem klaren Ziel und dem Willen, zu wachsen.

Following the successful internal development of new products (starting from Flame Retardants, ironic destiny for a long time ago, "match manufacturer"), new investments and selected acquisitions, today Italmatch is a global Group, with 5 manufacturing plants and 1 specialized logistic center in Europe, 3 plants in China, employing about 470 people worldwide, with a strong and technically competent Sales & Distribution Network in Asia Pacific;

Aufgrund der erfolgreichen internen Entwicklung neuer Produkte (beginnend mit Feuerhemmmitteln, eine etwas überraschende Fügung für einen Betrieb, der seinen Ursprung in der Streichholzproduktion hat), neuen Investitionen und gezielten Zukäufen, ist Italmatch heute eine global agierende Gruppe mit 5 Produktionsstätten und einem Logistikzentrum in Europa, drei Produktionsstätten in China, zirka 470 Mitarbeitern und einem starken und technisch versierten Verkaufs- und Vertriebsnetzwerk in der Asien-Pazifik Region;

Italmatch is now searching for “Leadership” in the following market sectors, all characterized by strong need for technical development and innovation:

- Lubricant, Fuel & MWF Additives
- Plastic Additives & Performance Products
- Water Management & Detergents

Italmatch will nun die Marktführung in den folgenden Bereichen übernehmen, die alle von einem starken Bedürfnis nach technischer Entwicklung und Innovation gekennzeichnet sind:

- Schmier- und Treibstoffe und MWF Zusätze
- Plastikzusatzmittel und Leistungsprodukte
- Wasserbearbeitung und Reinigungsmittel

The key foundation “pillars” that made possible Italmatch success, until now, have been:

- A highly motivated, young, committed, flexible Management Team, with a strong “sense of ownership/belonging”
- A solid Customers/Partners base, with always long term minded relationships, and driven by innovation and joint technical development
- A strong and motivated technical and new product development team, able to cope with difficult challenges and continuously delivering innovative products & solutions
- Capability to actively manage Change and cultivate Opportunities
- Strong respect for “Stakeholders” and clear commitment to Ethics, Health, Safety and Responsible Care

Die tragenden Säulen, die Italmatchs Erfolg bisher möglich gemacht haben, sind:

- *Ein äußerst motiviertes, junges, engagiertes und flexibles Management Team, das sich durch einen starken Zugehörigkeits-/Eigentümersinn auszeichnet;*
- *Ein solide Kunden-/Partnerbasis, die stets auf Langzeitverhältnisse bedacht ist, und von Innovation und gemeinsamer technischer Weiterentwicklung gekennzeichnet ist;*

- *Ein starkes und motiviertes Entwicklungsteam für Technik und neue Produkte, das in der Lage ist, schwierige Herausforderungen zu meistern und ständig innovative Produkte und Lösungen zu liefern;*
- *Die Fähigkeit, Veränderungen aktiv zu begehen und Chancen zu ergreifen;*
- *Hoher Respekt für alle "Stakeholders" und eine klares Bekenntnis zu Ethik, Gesundheit, Sicherheit und verantwortungsvollem Umgang.*

All the above strengths have allowed Italmatch Chemicals to become a solid and independent player, with sustainable profitability and continued creation of Value, in the global specialty chemical market.

Diese Stärken haben es Italmatch Chemicals ermöglicht, zu einem soliden und unabhängigen Akteur mit nachhaltigen Erträgen und forwährender Wertschöpfung im globalen Spezialchemiebereich aufzusteigen.

In terms of what happens next, this week your/our job is the same as it was last week: to build challenging products and deliver them to our Customers/Partners, possibly with passion and dedication.

Was die nächsten Schritte betrifft, ist diese Woche Ihr/unsere Auftrag genau der selbe wie letzte Woche: herausfordernde Produkte zu produzieren und diese an unsere Kunden/Partner zu liefern, möglichst mit Leidenschaft und Hingabe.

My vision is simple: to recover first, then build and maintain the trust, confidence, and reliability that our end Market requires. While accomplishing this goal Italmatch must retain and improve its financial viability during the most challenging economic times in the ever more complex and competitive business & financial environment of today's world.

Meine Sicht ist sehr einfach: wir müssen das Vertrauen und die Zuverlässigkeit, die unsere Endmärkte verlangen, erst zurückgewinnen und dann beibehalten und weiter ausbauen. Neben diesem Ziel muss Italmatch seine finanzielle Stärke beibehalten und verbessern, in einer Zeit von wirtschaftlichen Herausforderungen, steigender Komplexität und starkem Wettbewerb in der heutigen Geschäfts- und Finanzwelt.

The next phase, moving towards a common integration path, will be the successful combination of different business and different cultures, with the hope to continue to build upon, and spread the Values that made Italmatch successful, as well as achieve and maximize the existing synergies among the different business, starting from sales coverage, raw material vertical integration, Research and Development “cross fertilization”, and cost flexibility.

Der nächste Schritt, in Hinblick auf einen gemeinsamen Integrationsweg, wird die erfolgreiche Kombination von unterschiedlichen Tätigkeiten und Kulturen sein, in der Hoffnung weiterhin auf die Werte, die Italmatch erfolgreich gemacht haben, zu bauen und diese zu festigen; außerdem werden bestehende Synergien zwischen den verschiedenen Betriebsteilen erreicht und maximiert werden, beginnend mit der Abdeckung des Verkaufsnetzes, Integration bei Rohstoffen, “cross fertilization” bei Forschung und Entwicklung sowie Flexibilität bei Kosten.

We count on you and on your proactive support and dedication, to make it happen, with a warm welcome to become an active part of the Team!


Um dies möglich zu machen, zählen wir dabei auf Sie, auf Ihre aktive Unterstützung und Ihren Einsatz und heißen Sie deshalb herzlich als Mitglied unseres Teams willkommen!

Thank you for everything you will do for growing the Italmatch Group.

Ich danke Ihnen bereits jetzt für Ihren Beitrag zum weiteren Wachstum der Italmatch Gruppe.

Sincerely,

Mit freundlichen Grüßen,



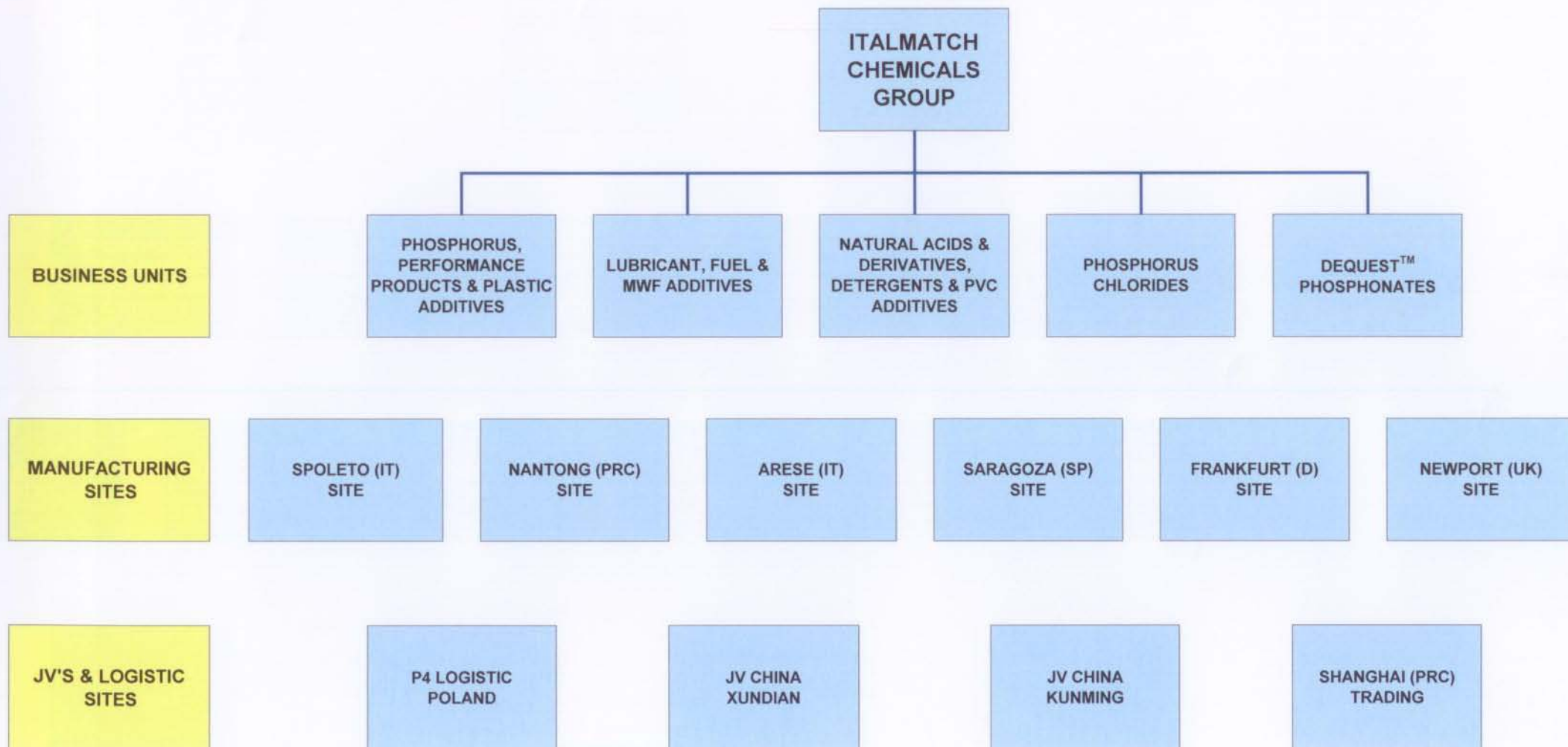
Italmatch Chemicals Group
Chief Executive Officer
Sergio Iorio

Attachments:

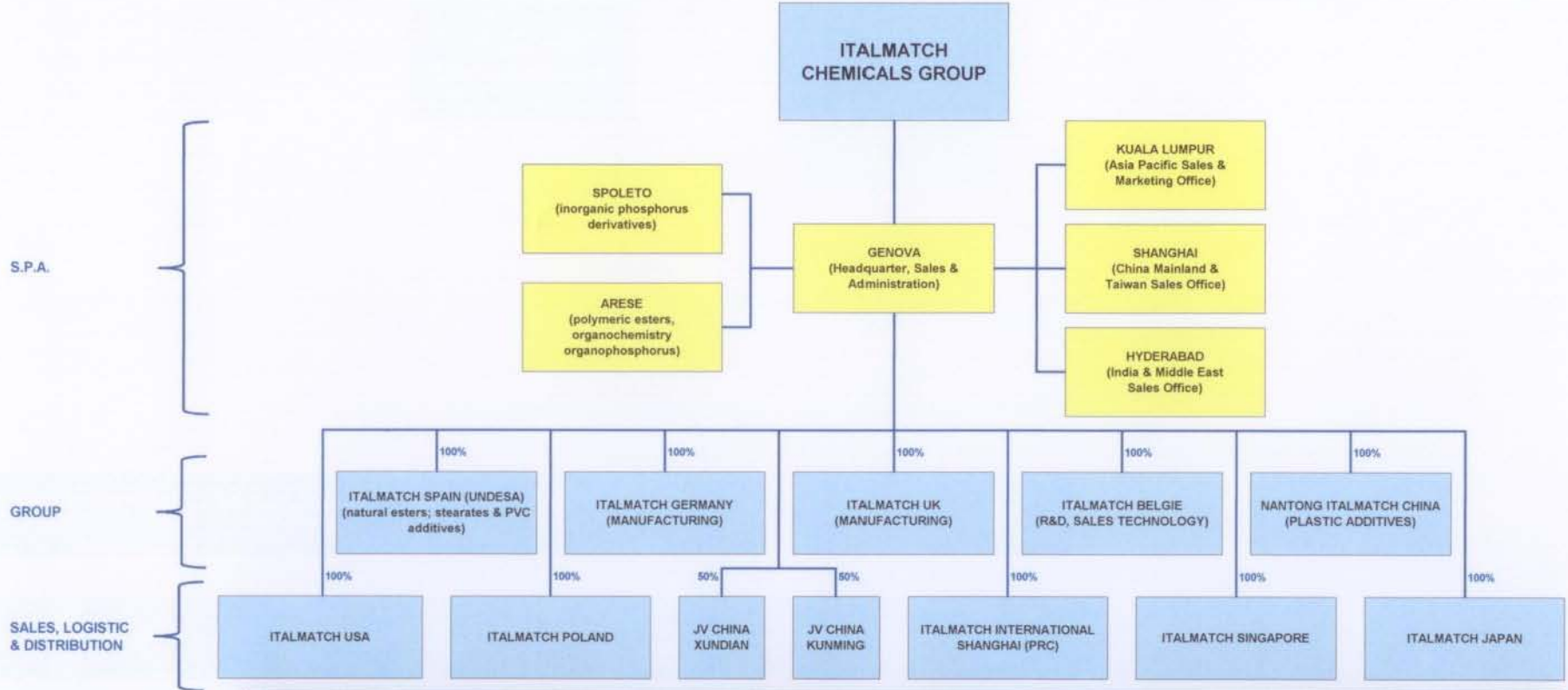
Anlagen

- A) Italmatch Group Business structure / *Betriebsstruktur der Italmatch Gruppe*
- B) Italmatch Group Legal Structure / *Rechtliche Struktur der Italmatch Gruppe*

ITALMATCH CHEMICALS GROUP BUSINESS STRUCTURE (EFFECTIVE MARCH 4, 2013)



ITALMATCH CHEMICALS CORPORATE STRUCTURE EFFECTIVE MARCH 4, 2013



- ★ = SALES
- ★ = R&D
- ★ = MANUFACTURING
- ★ = WAREHOUSE & LOGISTIC

